



# VERKORTE NAGEGAANDE GEKONSOLIDEERDE RESULTATE EN KONTANTDIVIDENDVERKLARING

vir die jaar geëindig 30 Junie 2011

Inkomste

↑15.9%

Dividend per aandeel

↑10.0%



VOORBEREID ONDER DIE TOESIG VAN DIE GROEP FINANSIËLE DIREKTEUR, RONEL VAN DIJK GR(SA)

## HANDELSOORSIG

Spur Corporation het 'n sterker handelsprestasie in die tweede helfte getoon in 'n omgewing van beter verbruikerssentiment in Suid-Afrika. Inkomste vir die jaar het toegeneem met 15.9% tot R403.4 miljoen. Die Spur Steak Ranches handelsmerk het weereens sy uithouvermoë bewys en omset het met 9.9% toegeneem soos die handelsmerk se marktaandeel toegeneem het met meer restaurantbesoeke. Groei is aangevuur deur waarde-toevoegende promosieveldtogte en prys-gedrewe reklame wat gefokus het op kontemporêre en humoristiese elemente van die breër Suid-Afrikaanse samelewing. Spur se baie suksesvolle toetredes tot die onblytmark, deur die "Spur Unreal Breakfast" veldtog, het 'n addisionele inkomstestroom bygedra en marktaandeel van ander nasionale kettinggroepe wat voorheen hierdie mark gedomineer het gewen. Panarottis Pizza Pasta se omset het met 4.5% toegeneem, soos die herposisionering van die handelsmerk aanklank gevind het by kliënte. John Dory's Fish & Grill het goed gereageer op die uitdagende handelsomgewing in die hoogs kompeterende vismark en omset verhoog met 9.8%.

## FINANSIËLE OORSIG

Konsessiefooi-inkomste in Spur het toegeneem met 10.1% tot R137.0 miljoen, Panarottis met 7.2% tot R11.5 miljoen en John Dory's met 10.6% tot R9.8 miljoen. Internasionale inkomste, bestaande uit konsessiefooi-inkomste en restaurantomset, het toegeneem met 25.8% tot R116.3 miljoen. Die opening van twee nuwe restaurante (wat een groep-beheerde kleinhandelstak insluit) en die konsolidasie van drie bykomende bestaande restaurante het tot die toename bygedra. Handelstoestande is steeds moeilik, in die internasionale markte waarin die groep werksaam is, veral in die Verenigde Koninkryk en Ierland. As gevolg van die onseker ekonomiese klimaat het die direksie 'n omsigtige besluit geneem om waardedalinge op die groep-beheerde kleinhandelstakke in Wandsworth en Gateshead, wat in Augustus 2010 oopgemaak het, in Engeland toe te pas. Die impak van die waardedalinge op die groep se wins is R18.5 miljoen. Hierdie restaurante handel tans in 'n neutrale kontantvloeioposisie en bestuur glo dat beide restaurante lewensvatbaar bly. Operasionele- en bemerkingsplannings is geïmplementeer om prestasie te verbeter en omset in beide restaurante vir die afgelope drie maande lyk bemoedigend. Die aanstelling van 'n voltydse hulpbron aan die hoof van die groep se bedrywigheid in die Verenigde Koninkryk sal na verwagting help met die verbetering van deurlopende prestasie. Die moeilike handelstoestande het gelei tot die sluiting van die konsessie-restaurante in Newry en Limerick in Ierland gedurende hierdie tydperk. Die Australiese besigheid het 'n omkekeer ervaar na verlore jaar se konsolidasie en verbeterde winsgewindheid is gerapporteer vir die periode. Die restaurante in Afrika het oor die algemeen goed gevaar en groeiopotasiaal

blyk steeds positief te wees, alhoewel die groep steeds uitdagings in spesifieke markte ervaar. Sommige beplande restaurantopeninge is uitgestel as gevolg van vertragsmet die voltooiing van kleinhandelontwikkelings. Vervaardiging- en distribusie inkomste het met 16.0% toegeneem tot R109 miljoen. Die groep se vervaardigingsaktiwiteite is gekonsolideer in een fasiliteit in Kaapstad gedurende die eerste helfte van die jaar en die voordele van verbeterde doeltreffendheid behoort gerealiseer te word in die nuwe finansiële jaar. Die Groep gaan voort om die mandjie van goedere wat sentraal aangekoop word uit te brei en om sodoende kwaliteitstandaarde te verbeter en beter pryse te beding tot voordeel van konsessiehouer winsgewindheid. Die gebou wat die Johannesburgse vervaardigingsfasiliteit gehuisves het is verkoop vir R16.8 miljoen en 'n gebou in Kaapstad is vir R10.0 miljoen aangeskakel om die groep se dekor vervaardiging en bergingsfasiliteite te huisves. Die groep se wins voor inkomstebelasting het gedaal met 5.0% tot R116.8 miljoen, wat die impak van die waardedaling van die twee Verenigde Koninkryk restaurante reflekteer. Wesensdienste het met 0.8% toegeneem tot R85.8 miljoen, met verwaterde wesensdienste per aandeel wat toegeneem het met 2.9% tot 97.4 sent. 'n Finale dividend van 33.0 sent per aandeel is verklaar, wat die totale dividend vir die jaar bring tot 66.0 sent per aandeel, 'n toename van 10.0% teenoor die vorige jaar.

## RESTAURANTUITBREIDING

Die Suid-Afrikaanse restaurantbasis is uitgebrei met die opening van tien nuwe Spur restaurante, sewe Panarottis en drie John Dory's restaurante. 'n Totaal van 25 restaurante is opgeknip en nege is na beter handelsomgewings verskuif. Internasionaal is 'n nuwe Spur konsessie restaurant in Ezulwini (Swaziland) geopen in die eerste helfte van die jaar. Die Spur in Belfast (Noord Ierland) is omskep van 'n konsessie tot groep-beheerde kleinhandelstak en die groep het ook die oorlywende 50% aandeelhouing van die Spur in Penrith (Australië) bekom. Die Panarottis restaurant in Mingara (Australië), waarin die groep 'n minderheidsbelang gehad het, is verskuif na 'n beter handelsomgewing in Tuggerah en die groep het nou 'n meerderheidsbelang in die restaurant wat goed hande.

'n Opsomming van die groep se restaurantbasis soos op 30 Junie 2011 is soos volg:

Konsessie-handelsmerk	Suid-Afrika	Internasionaal	Totaal
Spur Steak Ranches	249	31	280
Panarottis Pizza Pasta	52	5	57
John Dory's Fish & Grill	27	-	27
<b>Totaal</b>	<b>328</b>	<b>36</b>	<b>364</b>

## VOORUITSIGTE

Die groep beplan om sy belegging in waarde-toevoegende promosieveldtogte saam met verskaffers te vergroot en om voort te bou op die momentum wat behaal is in die onblytmark. Handelsmerkjaliteit sal versterk word deur die aggressiewe bemerking van die "Spur Family Card". Verbruikers verkeer opnuut onder druk weens stygende elektrisiteits-, brandstof- en voedselpriese. Konsessiehouers staar inflasiedruk in die gesig as gevolg van hoër salarisse, eiendomsbelasting en dienskosies. Bestuur sal fokus op die streng toepassing van hoër operasionele standaarde en voortdurende aanpassings van die spyskaart om die winsgewendheid van konsessiehouers te bestuur. Die prestasie van die groep-beheerde kleinhandelstakke in die Verenigde Koninkryk is 'n prioriteit vir die bestuur waaraan dringende aandag gegee word. In die volgende jaar word 11 Spur, twee Panarottis en twee John Dory's restaurante vir Suid-Afrika beplan, terwyl die voortgesette opknapping- en hervestigingsprogram ook verhoogde inkomste behoort te genereer. Internasionale uitbreiding sal hoofsaaklik fokus op Afrika waar na verwagting nuwe restaurante geopen sal word in Malawi, Tanzanië, Namibië, Nigerië en Mauritius. Die groep sal nie verder in groep-beheerde kleinhandelstakke belê in die volgende jaar nie.

## KONTANTDIVIDEND

Ooreenkomstig 'n algemene magtiging verleen aan die direkteure by die algemene jaargadering gehou op 10 Desember 2010, word aandeelhouers in kennis gestel dat die raad van direkteure van die maatskappy 'n finale kontantdividend van R32.2 miljoen vir die jaar geëindig 30 Junie 2011 goedgekeur en verklaar het, wat gelykstaande is aan 33.0 sent per gewone aandeel. Die kontantdividend sal betaal word op Maandag, 10 Oktober 2011, aan die aandeelhouers van die maatskappy wat op Vrydag, 7 Oktober 2011 ("die rekordatum"), in die maatskappyregister aangeteken is. Die laaste dag waarop die maatskappy se aandeel cum die dividend verhandel mag word met die doel om op die dividend geregtig te wees sal Vrydag, 30 September 2011, wees. Die aandeel sal op Maandag, 3 Oktober 2011, ex die dividend begin verhandel. Aandeesertifikate mag nie tussen Maandag, 3 Oktober 2011, en Vrydag, 7 Oktober 2011, beide dae ingesluit, gedematerialiseer of rematerialiseer word nie.

Vir en namens die Direksie  
A Ambor (Uitvoerende Voorsitter) Kaapstad  
P van Tonder (Besturende Direkteur) 7 September 2011

## VERKORTE GEKONSOLIDEERDE STAAT VAN OMVATTENDE INKOMSTE

	Nagegaan jaar geëindig 30/06/11	Geouditeerd jaar geëindig 30/06/10	% Verandering
<b>R'000</b>			
<b>Inkomste</b>	<b>403 396</b>	<b>348 024</b>	<b>15.9</b>
Bedryfswins voor finansieringsinkomste	111 969	118 549	(5.6)
Netto finansieringsinkomste	4 861	4 380	
Wins voor inkomstebelasting	116 830	122 929	(5.0)
Inkomstebelasting uitgawe	(48 742)	(44 562)	
Wins vir die jaar	68 088	78 367	(13.1)
Ander omvattende inkomste/(verliese):	860	(14 093)	
Wisselkoers verskille op die vertaling van buitelandse bedrywigheid	2 406	(21 719)	
Wisselkoers (verlies)/wins op netto beleggings in buitelandse bedrywigheid	(2 075)	10 236	
Inkomstebelasting op wisselkoers wins op netto beleggings in buitelandse filiale	529	(2 610)	
<b>Totale omvattende inkomste vir die jaar</b>	<b>68 948</b>	<b>64 274</b>	
Wins toeskryfbaar aan:			
Eienaars van die maatskappy	70 789	77 557	(8.7)
Nie-beherende belang	(2 701)	810	
Wins vir die jaar	68 088	78 367	(13.1)
Totale omvattende inkomste toeskryfbaar aan:			
Eienaars van die maatskappy	71 648	63 540	
Nie-beherende belang	(2 700)	734	
<b>Totale omvattende inkomste vir die jaar</b>	<b>68 948</b>	<b>64 274</b>	
Per aandeel (sent)			
Wesensverdiensle	80.65	88.27	(8.6)
Verwaterde wesensverdiensle	80.37	86.25	(6.8)

## REKONSILIASIE VAN WESENSVERDIENSTE

Wins toeskryfbaar aan gewone aandeelhouers	70 789	77 557	(8.7)
Wesensverdiensle aanpassings:			
Waardedalinge van eiendom, aanleg en toerusting	11 169	7 994	
Waardedalinge van klandisiewaarde	4 948	-	
Wins met verkoop van eiendom, aanleg en toerusting (netto van belasting)	(1 147)	(484)	
Wesensverdiensle	85 759	85 067	0.8

## VERKORTE GEKONSOLIDEERDE STAAT VAN FINANSIËLE POSISIE

R'000	Nagegaan op 30/06/11	Geouditeerd op 30/06/10
<b>BATES</b>		
Nie-bedryfsbates	371 486	382 609
Eiendom, aanleg en toerusting	70 387	75 184
Ontsbare bates en klandisiewaarde	281 477	279 609
Beleggings en lenings	5 857	14 533
Uitgestelde belasting	11 967	11 128
Bedryfsuurregte	1 798	2 155
Bedryfsbates	184 477	148 116
Voorraad	5 621	6 389
Belasting ontvangbaar	4 410	3 600
Handels- en ander debiteure	58 480	53 499
Kontant en kontantekwivalente	115 966	84 628
<b>TOTALE BATES</b>	<b>555 963</b>	<b>530 725</b>
<b>EKWITEIT</b>		
Totale ekwiteit	408 236	403 295
Gewone aandeelkapitaal	1	1
Aandelepremie	6	6
Aandele terugkoop deur filiaal maatskappye	(38 941)	(29 910)
Aandelegebaseerde betalingsreserwe	(4 270)	(5 129)
Behoue verdienste	450 507	434 015
Totale ekwiteit toeskryfbaar aan ekwiteitshouers van die houermaatskappy	407 303	398 983
Nie-beherende belang	933	4 312
<b>AANSPREKLIKHEDE</b>		
Nie-bedryfslaste	73 090	64 569
Langtermynlenings betaalbaar	2 923	7 181
Werknemers voordele	555	-
Ander finansiële laste	2 627	-
Bedryfsuureverpligting	6 531	3 328
Uitgestelde belasting	60 454	54 060
Bedryfslaste	74 637	62 861
Oortrokke bankrekening	2 256	3 596
Belasting betaalbaar	6 622	4 832
Handels en ander krediteure	65 147	53 969
Aandelehouers vir dividend	612	464
<b>TOTALE EKWITEIT EN AANSPREKLIKHEDE</b>	<b>555 963</b>	<b>530 725</b>

## VERKORTE GEKONSOLIDEERDE STAAT VAN KONTANTVLOEI

R'000	Nagegaan jaar geëindig 30/06/11	Geouditeerd jaar geëindig 30/06/10
Bedryfswins voor bedryfskapitaalveranderinge	144 655	134 474
Bedryfskapitaalveranderinge	2 631	3 394
Kontant deur bedrywigheid voortgebring	147 286	137 868
Netto rente ontvang	4 861	4 948
Belasting betaal	(41 149)	(49 528)
Uitkerings betaal	(54 785)	(80 708)
Kontanteffek van bedryfsaktiwiteite	56 213	12 580
Kontanteffek van beleggingsaktiwiteite	(23 567)	(13 574)
Kontanteffek van finansieringsaktiwiteite	48	771
Netto verandering in kontant en kontantekwivalente	32 694	(223)
Aanpassings vir wisselkoersveranderinge	(16)	221
Netto kontant en kontantekwivalente aan begin van jaar	81 032	81 034
Netto kontant en kontantekwivalente aan einde van jaar	113 710	81 032

**Direkteure**

Uitvoerende Voorsitter: A Ambor  
Besturende Direkteur: P van Tonder  
Uitvoerende: M Farrelly, P Joffe, K Robertson, R van Dijk  
Nie-uitvoerende: K Getz, D Hyde, M Kuzwayo,  
K Madders MBE (Brits), M Morojete  
Maatskappyskryfsekretaris: R van Dijk

**Spur Corporation Beperk (Registrasienommer 1998/000828/06)**

Aandele Kode: SUR  
ISIN: ZAE000022653

Geregistreerde Kantoor: Waterford Mews 1, Century Blvd, Century City, 7441  
Oordragsekretaris: Computershare Investor Services (Edms) Bpk,  
Marshallstraat 70, Johannesburg, 2001  
Borg: Sasfin Capital ('n Afdeling van Sasfin Bank Bpk)

**Ons Handelsmerke**

www.spurcorporation.co.za



## VERKORTE GEKONSOLIDEERDE STAAT VAN VERANDERING IN EKWITEIT

R'000	Gewone aandeelkapitaal en aandelepremie (netto van tesourie aandele)	Ander reserwes	Behoue verdienste en nie-beherende belang	Totaal
<b>Balans op 1 Julie 2009</b>	<b>(25 342)</b>	<b>29 442</b>	<b>430 220</b>	<b>434 320</b>
<b>Totale omvattende (verliese)/inkomste vir die jaar</b>	-	(14 017)	78 291	64 274
Wins vir die jaar	-	-	78 367	78 367
Ander omvattende verliese	-	(14 017)	(76)	(14 093)
<b>Transaksies met eienaars, direk getoon in ekwiteit</b>				
Bydraes deur en uitkerings aan eienaars	(4 561)	(20 554)	(70 184)	(95 299)
Uitkerings aan aandeelhouers	-	-	(53 442)	(53 442)
Impak van aansproingskema (insluitende belasting)	(4 561)	-	(38 507)	(43 068)
Aandelegebaseerde betalingstransaksies netto van belasting	-	1 211	-	1 211
Oordrag van aandeelgebaseerde betalingsreserwe na behoue verdienste	-	(21 765)	21 765	-
<b>Balans op 1 Julie 2010</b>	<b>(29 903)</b>	<b>(5 129)</b>	<b>438 327</b>	<b>403 295</b>
<b>Totale omvattende inkomste vir die jaar</b>	-	859	68 089	68 948
Wins vir die jaar	-	-	68 088	68 088
Ander omvattende inkomste	-	859	1	860
<b>Transaksies met eienaars, direk getoon in ekwiteit</b>				
Bydraes deur en uitkerings aan eienaars	(9 031)	-	(54 997)	(64 028)
Uitkerings aan aandeelhouers	-	-	(54 298)	(54 298)
Impak van aansproingskema (insluitende belasting)	-	-	(699)	(699)
Koop van eie aandele	(9 031)	-	-	(9 031)
<b>Veranderings van belange in filiale wat nie 'n verlies in beheer tot gevolg het nie</b>			21	21
Aankoop van minderheidsbelang in filiaal	-	-	21	21
<b>Totale transaksies met eienaars</b>	<b>(9 031)</b>	-	<b>(54 976)</b>	<b>(64 007)</b>
<b>Balans op 30 Junie 2011</b>	<b>(38 934)</b>	<b>(4 270)</b>	<b>451 440</b>	<b>408 236</b>

## VERKORTE GEKONSOLIDEERDE BEDRYFSEGMENTVERSLAG

R'000	Nagegaan jaar geëindig 30/06/11	Geouditeerd jaar geëindig 30/06/10
<b>Eksterne inkomste</b>		
Vervaardiging en Distribusie	109 043	94 008
Konsessie - Spur	137 004	124 411
Konsessie - Panarottis	11 526	10 751
Konsessie - John Dory's	9 782	8 847
Ander Suid-Afrika	19 710	17 554
<b>Totale Suid-Afrikaanse segmente</b>	<b>287 065</b>	<b>255 571</b>
Ongeallokeerd - Suid-Afrika	39	-
<b>Totaal Suid-Afrika</b>	<b>287 104</b>	<b>255 571</b>
Verenigde Koninkryk	65 936	56 080
Australië	43 464	30 013
Ander Internasionaal	6 892	6 360
<b>Totale Internasionale segmente</b>	<b>116 292</b>	<b>92 453</b>
<b>TOTALE EKSTERNE INKOMSTE</b>	<b>403 396</b>	<b>348 024</b>
<b>Wins/(verlies) voor inkomstebelasting</b>		
Vervaardiging en Distribusie	49 633	44 714
Konsessie - Spur	118 712	107 339
Konsessie - Panarottis	6 837	6 560
Konsessie - John Dory's	4 543	4 567
Ander Suid-Afrika	(896)	(691)
<b>Totale Suid-Afrikaanse segmente</b>	<b>178 829</b>	<b>162 489</b>
Ongeallokeerd - Suid-Afrika	(34 022)	(28 220)
<b>Totaal Suid-Afrika</b>	<b>144 807</b>	<b>134 269</b>
Verenigde Koninkryk *	(27 688)	(12 396)
Australië	(1 279)	(1 807)
Ander Internasionaal	5 226	5 287
<b>Totale Internasionale segmente</b>	<b>(23 741)</b>	<b>(8 916)</b>
Ongeallokeerd - Internasionaal	(4 236)	(2 424)
<b>Totaal Internasionaal</b>	<b>(27 977)</b>	<b>(11 340)</b>
<b>TOTALE WINS VOOR INKOMSTEBELASTING</b>	<b>116 830</b>	<b>122 929</b>

\* Sluit waardedaling van eiendom, aanleg en toerusting van R13.534 miljoen (2010: R7.994 miljoen) en waardedaling van klandisiewaarde van R4.948 miljoen (2010: Rnil) in.

## BYKOMENDE INLIGTING

	Nagegaan jaar geëindig 30/06/11	Geouditeerd jaar geëindig 30/06/10	% Verandering
Uitgereikte aandele (000'e) (aantekening 2)	87 214	87 865	
Geweegde gemiddelde aantal uitgereikte aandele (000'e)	87 777	87 865	
Verwaterde geweegde gemiddelde aantal uitgereikte aandele (000'e)	88 084	89 929	
Wesensverdiensle per aandeel (sent)	97.70	96.82	0.9
Verwaterde wesensverdiensle per aandeel (sent)	97.36	94.60	2.9
Netto batewaarde per aandeel (sent)	468.09	458.99	2.0
Dividend per aandeel (sent)	66.00	60.00	10.0

## AANTEKENINGE